



# **Jaarverslag examinering 2016**

**ROC West-Brabant**

# Inhoud

<b>1. Verantwoording .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Verbeteracties naar aanleiding van uitgevoerd inspectieonderzoek op thema kwaliteitsborging examinering .....</b>	<b>4</b>
2.1 Sturen op verbeteringen na onvoldoende oordeel Inspectie	4
2.2 Sturen op verbetering examinering op alle colleges	5
2.3 Betrokkenheid Raad van Bestuur	5
2.4 Kwaliteitsraad	5
<b>3. Versterken kwaliteitsborging op instellings- en collegeniveau .....</b>	<b>6</b>
3.1 Opstellen instellingsbrede beleidskaders examinering mbo	7
3.2 Samenstelling Adviesraad Examinering mbo in 2016	7
3.3 Realisatie doelstellingen	8
<b>4. Voorbereiden en vaststellen beleidskaders examinering keuzedelen .....</b>	<b>9</b>

## 1. Verantwoording

Op grond van WEB art 1.3.6 Kwaliteitszorg wordt er jaarlijks een verslag openbaar gemaakt over examinering.

*Het bevoegd gezag maakt regelmatig, en voor zover het de examens betreft jaarlijks, een verslag openbaar omtrent:*

- a. *de beoordeling, bedoeld in het eerste lid;*
- b. *de uitkomsten van die beoordeling, en;*
- c. *het voorgenomen beleid in het licht van die uitkomsten.*

In het 'wetsvoorstel aanscherping eisen examencommissies mbo' dat in augustus 2017 van kracht wordt, krijgt elke examencommissie er een nieuwe wettelijke taak bij: het opstellen van een jaarverslag examencommissie. Dit jaarverslag examinering voor ROC West Brabant wordt opgesteld door de Adviesraad Examinering mbo en vastgesteld door het bevoegd gezag.

Vooruitlopend op deze nieuwe taak hebben de examencommissies van de 8 colleges van ROC West Brabant voor het kalenderjaar 2016 een jaarverslag examencommissie opgesteld. Deze jaarverslagen vormen de kern van dit instellingsbrede jaarverslag.

Ze vormen een middel waarmee de RvB als Bevoegd Gezag in halfjaarlijkse gesprekken met elke collegedirecteur invulling kan geven aan:

- de rol als eindverantwoordelijke voor de kwaliteit van examinering;
- het borgen van deskundig en onafhankelijk functioneren van alle examencommissies.

Aanvullend op de jaarverslagen van de colleges worden de instellingsbrede ontwikkelingen op het gebied van examinering op hoofdlijnen beschreven.

Voor 2016 gaat dat om de volgende onderwerpen:

1. Verbeteracties naar aanleiding van uitgevoerde inspectieonderzoeken op thema kwaliteitsborging examinering
2. Versterken kwaliteitsborging examinering op instellings- en collegeniveau
3. Voorbereiden en vaststellen beleidskaders examinering van generieke keuzedelen ROC West Brabant

## 2. Verbeteracties naar aanleiding van uitgevoerd inspectieonderzoek op thema kwaliteitsborging examinering

ROC West Brabant heeft eind 2015 het rapport van de “staat van de instelling” van de inspectie voor het onderwijs ontvangen. In dit rapport zijn een aantal tekortkomingen gesignaleerd waar ROC West Brabant in 2016 mee aan de slag is gegaan.

In het rapport 'Staat van de Instelling' van oktober 2015 werden de volgende tekortkomingen gesignaleerd:

- De omslag van autonome colleges met een grote handelingsvrijheid naar één organisatie waarbinnen op onderdelen centrale sturing en controle plaatsvindt, roept spanning op.
- Deze verandering is nog niet tot op opleidingsniveau vertaald in concrete acties die gericht zijn op de gewijzigde doelstellingen.
- Op dit moment zien we dat het ontbreken van een duidelijke keuze over de beleidsvrijheid effect heeft op de voortgang van veranderprocessen binnen de colleges. Zo is er bijvoorbeeld weinig afstemming tussen colleges die dezelfde opleiding verzorgen.
- De centralisering is vooral gericht op processen en in veel mindere mate op de inhoud. Dit zien we ook terug in bijvoorbeeld de kwaliteit van de nulmeting en de zelfevaluatie die door elk college/team wordt uitgevoerd. Hierdoor ontstaan er kwaliteitsverschillen die, bij onvoldoende sturing vanuit het management, kunnen leiden tot colleges met een eigen identiteit en een geringe verbinding met de instelling (ROC West-Brabant).
- Op dit moment is er binnen de instelling geen algemene cultuur waarbij men elkaar aanspreekt op resultaten. Daarnaast is de cultuuromslag om te denken vanuit de instelling en niet alleen vanuit het college nog niet gerealiseerd.
- Verder constateren we dat er onvoldoende controle is op resultaten, zoals bijvoorbeeld door een analyse van de opbrengsten of een verantwoording van de voortgang van de (al of niet) behaalde resultaten van de jaarplannen van de colleges.

Naast de acties gericht op het versterken van de kwaliteitsborging op instellings- en collegeniveau (hoofdstuk 3) heeft ROC WB verschillende verbeteracties in gang gezet en gemonitord in 2016.

### 2.1 Sturen op verbeteringen na onvoldoende oordeel Inspectie

In december 2015 is voor zes opleidingen (4 van Prinsentuin College, 1 van Cingel College, 1 van Kellebeek College) een waarschuwing ontvangen van de inspectie over het ontnemen van het recht op examinering. De colleges hebben elk een verbeterplan opgesteld en ten uitvoer gebracht. In de jaarverslagen examinering van de betreffende colleges is meer informatie hierover opgenomen. De verbeteracties van de colleges maken onderdeel uit van het instellingsbrede programma Kwaliteit dat begin 2016 gestart is.

In november 2016 is door de inspectie een onderzoek naar de kwaliteitsverbetering uitgevoerd en is bij alle opleidingen uit het onderzoek van 2015 een voldoende op examinering ontvangen..

In mei en juni 2016 volgde uit een kwaliteitsonderzoek bij Cingel College een waarschuwing voor een andere opleiding. In 2017 zal deze opleiding opnieuw worden onderzocht.

## 2.2 Sturen op verbetering examinering op alle colleges

Begin 2016 heeft elk college van ROC West Brabant aan de hand van de analyse staat van de instelling én de waarschuwing van de inspectie op de kwaliteit van de examinering vastgesteld welke verbeterpunten op het eigen college van toepassing waren. De drie colleges met onvoldoende oordeel (paragraaf 2.1) en Florijn College hebben op het thema examinering verbeterpunten vastgesteld. Voor de overige colleges zijn geen verbeterpunten op het thema examinering vastgesteld. Alle colleges hebben een verbeterplan uitgewerkt waarin alle verbeterpunten, waaronder die voor examinering en diplomering, zijn opgenomen. Vanuit het programma kwaliteit zijn begin en eind 2016 voortgangsgesprekken gevoerd met de collegedirecteur en is per college een voortgangsrapportage gemaakt.

Deze rapportages waren input voor de managementgesprekken van de collegedirecteur met de Raad van Bestuur. Ook gaven ze de programmadirecteur informatie over benodigde aanvullende ondersteuning op de colleges. Dit betrof onder andere het standaard uitvoeren van een interne audit voorafgaand aan het bezoek van de inspectie om zo het college de puntjes op de '1' te laten zetten. Bij Cingel College is na het onderzoek in mei en juni in overleg met de programmamanager aanvullend een projectplan met drie deelprojecten gemaakt. Om dit project in te richten en uit te voeren is externe ondersteuning gezocht.

## 2.3 Betrokkenheid Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur monitort in de halfjaargesprekken met de collegedirecteuren de voortgang van de verbeterplannen per college. Input voor deze gesprekken is de voortgangsrapportage van het college en de voortgangsrapportage over het verbeterplan vanuit het programma. Ook woont de Raad van Bestuur frequent bijeenkomsten bij op de colleges die betrekking hebben op kwaliteit (zoals bijvoorbeeld het bezoeken van examensituaties of voorlichtingsbijeenkomsten voor de examencommissies).

Daarnaast neemt de RvB als toehoorder deel aan de vergaderingen van de Adviesraad Examinering mbo (zie hoofdstuk 3).

## 2.4 Kwaliteitsraad

Begin 2016 heeft ROC West Brabant de Kwaliteitsraad ingesteld en deze raad bestaat uit alle collegedirecteuren, de directeur onderwijs, de programmadirecteur onderwijskwaliteit en de portefeuillehouder onderwijs uit de Raad van Bestuur (toehoorder). De Kwaliteitsraad komt eens per drie weken bijeen en behandelt thema's uit het programma Kwaliteit. De aard van het overleg is informierend en opiniërend. Hier zijn ook alle thema's betreffende de examinering besproken. Het gesprek in de Kwaliteitsraad zorgt voor aanscherpen en verdiepen van thema's en is in toenemende mate gericht op het vinden van gezamenlijke oplossingen voor vraagstukken. In de besluitvormende fase worden onderwerpen uit het programmaplan geagendeerd in het Directieteam en vervolgens de Raad van Bestuur .

### 3. Versterken kwaliteitsborging op instellings- en collegeniveau

In het voorjaar van 2016 zijn de contouren voor het versterken van kwaliteitsborging examinering op instellingsniveau opgesteld in een aantal bijeenkomsten met de Kwaliteitsraad. Dit heeft geresulteerd in een advies van de Kwaliteitsraad aan de Raad van Bestuur aangaande het instellen van de Adviesraad Examinering mbo en het verstrekken van de opdracht om instellingsbrede kaders voor examinering voor ROC West Brabant voor te bereiden in nauwe samenwerking met de Kwaliteitsraad en de kenniskring examinering. In mei 2016 heeft de RvB ingestemd met het advies en haar leden benoemd.

Aanvankelijk werd gekozen voor de naam 'Centrale examencommissie mbo' (CEC mbo). In de eerste vergaderingen kwam naar voren dat het niet wenselijk was om een Centrale Examencommissie in de zin van de Wet Educatie Beroepsonderwijs in het leven te roepen. De belangrijkste taak van de Adviesraad Examinering mbo is: fungeren als adviesorgaan voor de RvB.

De toevoeging 'mbo' is er om aan te geven dat de Adviesraad uitsluitend bedoeld is voor het mbo-deel van ROC West-Brabant, en niet het vmbo of vavo. De naam van de CEC mbo is in februari 2017 gewijzigd en voor de leesbaarheid van dit verslag hanteren we de naam Adviesraad Examinering mbo.

### 3.1 Opstellen instellingsbrede beleidskaders examinering mbo

De Adviesraad Examinering mbo is in 2016 maandelijks bij elkaar gekomen om te werken aan het voorbereiden van de instellingsbrede kaders examinering mbo. Ze is gestart met het opstellen van de visie van ROC West Brabant op examinering en kwaliteitsborging examinering. Vervolgens heeft zij op basis van de procesarchitectuur examinering per procesgebied beleidskaders voorbereid die de basis dienen te gaan worden van het werken aan kwaliteitsborging examinering op instellings- en collegeniveau. Hierin heeft zij de ontwikkelingen met betrekking tot de invoering van de wettelijke vereisten aan examencommissie per augustus 2017 expliciet meegenomen en hierop geanticipeerd. Zij heeft regelmatig concept versies van de beleidskaders voorgelegd aan de kenniskring examinering en de kwaliteitsraad en de uitkomsten van deze besprekingen verwerkt tot herijkte beleidskaders.

In oktober 2016 heeft de Adviesraad Examinering mbo een voorlichtingsbijeenkomst georganiseerd voor de leden van de examencommissies van de colleges om hen te informeren over de voortgang en de eerste concepten voor te leggen. De uitkomsten van deze bijeenkomst zijn meegenomen in het opstellen van de beleidskaders examinering mbo die in januari 2017 aan de Raad van Bestuur zijn aangeboden. Het gaat om:

- de ROC brede visie op examinering en kwaliteitsborging examinering en;
- de beleidskaders voor:
  - de inrichting van de examenorganisatie op instellings- en collegeniveau;
  - de verschillende procesgebieden van de procesarchitectuur examinering;
  - de monitoring en kwaliteitsborging en;
  - de evaluatie van de beleidskaders.

De Raad van Bestuur van ROC West Brabant heeft in februari 2017 de beleidskaders examinering mbo vastgesteld.

### 3.2 Samenstelling Adviesraad Examinering mbo in 2016

De Adviesraad Examinering mbo heeft de volgende samenstelling:

#### Samenstelling tot 1 oktober 2016:

Naam	Functie
Alie Kamphuis	Voorzitter ad interim
Lisan van Beurden	Directeur Radius College
Jeroen van den Oord	Directeur Markiezaat College
Anita Santiago	Coördinator kwaliteitszorg Kellebeek College
Ad Veraart	Coördinator kwaliteitszorg en examinering Radius College
Guido Annaert	Coördinator kwaliteitszorg en examinering Vitalis College
Ton Flink	Toehoorder als programmadirecteur Kwaliteit
Annelies Buddingh' (tot 1 juni 2016) en Paul Vijfvinkel (vanaf 1 juni)	Ambtelijk secretaris ad interim

In oktober is de samenstelling van de Adviesraad gewijzigd om een sterkere link te leggen naar de RvB en de eenheid onderwijs. Deze behoefte is naar voren gekomen als uitkomst van de eerste besprekingen in de Adviesraad en besprekingen met de Kwaliteitsraad en de kenniskring die gericht waren op het goed uitvoering geven aan de taken waarvoor de Adviesraad is ingesteld.

#### **Samenstelling na 1 oktober 2016:**

<b>Naam</b>	<b>Functie</b>
Alie Kamphuis	Voorzitter ad interim
Lisan van Beurden	Directeur Radius College
Jeroen van den Oord	Directeur Markiezaat College
Anita Santiago	Coördinator kwaliteitszorg Kellebeek College
Ad Veraart	Coördinator kwaliteitszorg en examinering Radius College
Guido Annaert	Coördinator kwaliteitszorg en examinering Vitalis College
Andrea Kaim	Toehoorder namens Raad van Bestuur
Kathy Rogmans	Directeur eenheid Onderwijs
Paul Vijfvinkel	Ambtelijk secretaris ad interim

### **3.3 Realisatie doelstellingen**

Ten aanzien van het versterken van de kwaliteitsborging examinering op instellings- en collegeniveau heeft ROC West Brabant in 2016 de volgende resultaten opgeleverd:

<b>Onderwerp</b>	<b>Gerealiseerd</b>
1. Leden van de Adviesraad Examinering mbo benoemen	Juni 2016
2. Huishoudelijk reglement Adviesraad Examinering mbo ter vaststelling aanbieden aan RvB	Okt 2016
3. Visiedocument opstellen en ter vaststelling aanbieden aan RvB	Jan 2017
4. Kaders examenorganisatie opstellen en ter vaststelling aanbieden aan RvB	Dec 2016
5. Kaders voor kwaliteit en kwaliteitsborging procesgebieden examinering opstellen en ter vaststelling aanbieden aan RvB	Jan 2017
6. Formats jaarplan en jaarverslag examencommissie opstellen en ter vaststelling aanbieden aan RvB.	Jan 2017
7. Procedures en instrumenten per procesgebied opstellen en ter vaststelling aanbieden aan RvB	Feb 2017
8. Reviewsystematiek instellingsniveau opstellen en ter vaststelling aanbieden aan RvB	Jan 2017
9. Jaarplan Adviesraad Examinering mbo 2016- 2017 opstellen en ter vaststelling aanbieden aan RvB	Okt 2016



## **4. Voorbereiden en vaststellen beleidskaders examinering keuzedelen**

ROC West Brabant gaat vanaf augustus 2017 keuzedelen aanbieden aan haar studenten en er zijn 16 generieke keuzedelen vastgesteld die ROC breed worden voorbereid. Vanuit de colleges van ROC West Brabant wordt in ontwikkelgroepen gewerkt aan de totstandkoming van het onderwijs- en examenmateriaal voor deze 16 keuzedelen. Om de examinering van de keuzedelen en de kwaliteitsborging daarvan te versterken, heeft de Adviesgroep op verzoek van de colleges beleidskaders voorbereid met betrekking tot de examinering van keuzedelen. De beleidskaders zijn in het najaar van 2016 aan de Raad van Bestuur aangeboden en vastgesteld.